



## 利欧集团湖南泵业有限公司

### 绿色采购管理绩效评价指标说明

为保证绿色采购企业绩效评价的系统性、科学性，在确定其指标体系过程中遵守及时性、层次性、可操作性等原则，并在这些原则的指导下构建了评价指标。

一、总体根据采购物资对产品的重要程度，目前只对供应商按照对应的 ABC 类物资供应商进行供方绩效管理评价；

#### 1.1 绩效评价项目：

A 质量绩效评价

B 交期绩效评价

C 综合绩效评价

#### 1.2 绩效评价指标：

A 来料交检合格率（（当月来料总数-当月不合格件数）/当月来料总数\*90%+持续改善 10%）占比 40%

B 交期达成率（交货及时率统计）占比 40%

C 综合绩效（配套交期响应速度+仓库来料数量准确度）占比 20%

其中质量考核结果由质管部提供，交期考核结果由采购部提供，综合绩效由生产部提供。

二、绿色材料的选择要考虑其固有性能，即机械性能和加工性能，还要考虑其经济性和与环境协调性等。

三、绿色供应商进行选择时，主要考虑质量、供应品、包装的环保性、成本、物流服务能力、环境管理绩效和绿色创新能力等 6

个方面。

质量指标中，主要考虑产品的合格率、可靠性、可维护性。

包装的环保性中，主要考虑有毒、有害物质的使用，使用材料的种类、再生材料的使用、材料的可循环性、环保型设计方法应用、使用中的污染程度、产品的回收率、包装回收率。

成本指标中，主要考虑直接采购成本、交易成本、回收处理成本。

在物流服务能力中，主要考虑交货准时率、点单满足率、货物完好率、紧急交货能力、网络布局、回收点分布、回收处理的先进性。

环境管理绩效指标中，主要考虑供应商企业战略目标与环境法规的一致性、ISO14001、OHSMS45001 等系列认证，对上游供应商的环境管理。

在绿色创新能力方面，主要考虑技术人才的比例、绿色产品研发能力、研发资金支持。

在绿色包装中，主要考虑包装材料的绿色性、包装设计的绿色化程度和可重复使用性、包装的可回收性、包装的减量化。

在绿色运输中，主要从运输工具的选择环保性、经济性和运输网络的优化程度考虑。在逆向物流回收中，主要考虑回收模式的选择、回收中心的设置、回收网络的设置、回收产品的利用率，回收技术的成熟度等。